

Aika 25.03.2026, klo 09:00

Paikka Teams

Käsiteltävät asiat

- § 16 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 17 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 18 Nurmijärven Klaukkalan suun terveydenhuollon yksikön tarvekuvaus**
- § 19 Rykmentin puistotie 7:n ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen**
- § 20 Tietotilinpäätös 2025**
- § 21 Vuoden 2025 tilinpäätös**
- § 22 Vuoden 2025 käyttösuunnitelman toteutumisvertailu**
- § 23 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029**
- § 24 Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakassopimuksen hyväksyminen**
- § 25 Edustajan nimeäminen ja toimiohjeiden antaminen /Uudenmaan Työterveys Oy:n varsinainen yhtiökokous13.4.2026**
- § 26 Muut asiat**

Osallistujat

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Satu Hahtonen, sihteeri
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio
Tuija Holttinen, lakimies
Sanna Kaukua, talouspäälikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Helinä Perttu
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

§ 16**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 20.3.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 17**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Kimmo Behmin ja Irma Pahlmanin.

§ 18**Nurmijärven Klaukkalan suun terveydenhuollon yksikön tarvekuvaus**

KEUHDno-2026-1520

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 KEUSOTE_Klaukkalan suun th_tarvekuvaus
- 2 Nurmijärven suun TH yksikkö tarvekuvaus KJ 2026_03_25
- 3 Liitekartta määräala hammashoitola
- 4 Määräalan vuokraaminen tontista 543-3-309-2 Vaskomäentie

Perustelut:

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä Nurmijärven alueen erillisselvityksessä on hyväksytty Nurmijärven kunnan alueen suun terveydenhuollon keskittäminen Klaukkalaan. Tehdyssä tarvekuvauksessa kuvataan lähtökohdat hankkeen toteuttamiselle.

Tarvekuvaus koskee Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköiden korvaamista osoitteessa Vaskomäentie 2, jossa sijaitsee tällä hetkellä Nurmijärven sote-yksikkö (Klaukkalan sosiaali- ja terveysasema). Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt sijaitsevat tällä hetkellä Klaukkalassa Gunnarintien hammashoitolassa, Nurmijärven kirkonkylässä Keskustien hammashoitolassa ja Rajamäen terveysasemalla. Klaukkalan terveysaseman ns. vanhassa osassa sijainneen Vaskomäentien hammashoitolan toiminta on jouduttu siirtämään muihin hoitoloihin tammi-helmikuun 2026 vaihteessa sisäilmaongelmien vuoksi. Kyseessä on kilpailutettava rakennettava vuokrakohte, jonka suunnitellaan korvaavan em. kohteet.

Nurmijärven suun terveydenhuollon keskittämisellä yhteen toimipisteeseen tavoitellaan tehokkaampaa toimintaa niin henkilöstön kuin tilojen käytön osalta. Yksikön tavoitettavuus Klaukkalan keskustassa on hyvä.

Nurmijärven kunta lohkaisee määräalan 3200 m2 omistamastaan osoitteesta Vaskomäentie 2, Klaukkala. Tontilla sijaitsee nykyinen Nurmijärven sote-yksikkö sekä vanha hammashoitola-/neuvolarakennus. Hanke jatkuu hankesuunnitteluvaiheeseen, jolloin tuotetaan materiaali laatumäärityksineen rakennettavan vuokrakohteen kilpailutusta varten. Uuden yksikön on tarkoitus valmistua Q4/2027.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää:

- Hyväksyä Nurmijärven Klaukkalan suun terveydenhuollon uudisrakennusyksikön tarvekuvauksen.
- Valtuuttaa käynnistämään hankesuunnitteluvaiheen ja myöntää valtuuden aloittaa markkinakartoituksen, kunnes Valtiovarainministeriö myöntää hankkeelle lainanottovaltuuden.

Konsernijaosto, § 3, 11.02.2026

Konsernijaosto, § 15, 24.02.2026

Aluehallitus, § 11, 24.02.2026

Aluevaltuusto, § 4, 12.03.2026

Konsernijaosto, § 19, 25.03.2026

§ 19

Rykmentin puistotie 7:n ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen

KEUHDno-2026-585

Konsernijaosto, 11.02.2026, § 3

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 YJ KKOy Tuusulan sote-keskus
- 2 OS KKOy Tuusulan sote-keskus
- 3 PS KKOy Tuusulan sote-keskus
- 4 YJ Varuskunnanaukion pysäköinti
- 5 PS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti
- 6 OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja Tuusulan kunta rakennuttavat yhdessä Tuusulan sote-keskusta sekä Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta. Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, hankintalaki) mukaisen kilpailutuksen lopputuloksena uudisrakennusten projektinjohtourakoitsijaksi on valittu YIT Rakennus Oy. Hanke on edennyt kehitysvaiheeseen, jonka jälkeen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ja Tuusulan kunnalla on optio siirtyä hankkeen toteutusvaiheeseen.

Hyvinvointialueen omistuksen järjestämiseksi ja strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan yhteistyössä valmisteltu kahden yhtiön perustamista: Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Tuusulan sote-keskus ja Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitos. Perustettavat yhtiöt toimivat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan määräysvallassa ja vastaavat hankkeen läpiviennistä sekä omistavat ja hallinnoivat sote-keskusta ja pysäköintilaitosta niiden valmistuttua. Aikataulullisesti yhtiöt on tarkoitus perustaa siten, että ne vastaavat hankkeesta toteutusvaiheen alkamisesta lähtien, ja urakasopimukset sekä muut sitoumukset siirretään yhtiöille.

Esityslistan liitteenä olevissa yhtiöiden perustamisasiakirjoissa (osakassopimus, perustamissopimus ja yhtiöjärjestys) määritellään muun muassa yhtiöiden toimiala, osakeomistus, hallinto, päätöksenteko sekä omistajaohjauksen periaatteet. Asiakirjat on laadittu osakeyhtiölain, hyvinvointialuetta sekä kuntaa koskevan lainsäädännön sekä hallintosääntöjen mukaisesti.

Perustamisasiakirjoissa on otettu huomioon Keski-Uudenmaan hyvinvointialuetta koskevat erityispiirteet kuten esimerkiksi se, että perustettavat yhtiöt eivät rahoita toimintaansa velalla. Molemmat perustajaosakkaat rahoittavat suoraan osuutensa

hankkeen rakentamiskustannuksista. Ylläpitokustannukset rakentamisvaiheen jälkeen katetaan yhtiöiden perimillä vastikkeilla, joiden osalta erityisesti pysäköintilaitoksen osalta lähtökohtana on kustannusneutraaliuus. Yhtiöiden perustamiseen sisältyy myös Tuusulan kunnan omistaman kiinteistön myynti Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Tuusulan sote-keskus ja kiinteistön vuokraaminen Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitokselle. Kiinteistöihin liittyvät toimet voidaan tehdä sitten kun kiinteistöjen rajat ovat kehitysvaiheen aikana selvillä. Vastaavasti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan omistukseen tuleva osakekanta selviää kehitysvaiheen aikana suunnitteluratkaisun hyväksymisen yhteydessä.

Perustamisasiakirjoihin liittyen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan on vielä tarpeen yhdessä vahvistaa muun muassa hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkiot, nimetä hallituksen jäsenet sekä laatia tarkempi vastuu- ja kustannusjakotaulukko. Rakentamisvaiheessa hallituksen jäsenillä on olennainen rooli hankkeen edistämässä ja siten myös kokouspalkkiot voivat perustellusti olla suuremmat kuin rakentamisvaiheen jälkeen. Kuitenkin nyt perustettavassa kahden yhtiön mallissa kokouspalkkiot maksettaneen useimmiten kahteen kertaan hankkeen edistämisen edellyttäessä kummankin yhtiön päätöstä.

Yhtiöiden perustamisesta päättäminen, perustamisasiakirjojen hyväksyminen ja allekirjoitusvaltuuden myöntäminen ovat edellytys yhtiöiden myöhemmälle rekisteröimiselle ja toiminnan käynnistämiseksi.

Toimivalta

- Hallintosäännön 29 §:n mukaisesti konsernijaosto nimittää hyvinvointialueen ehdokkaat yhtiöiden hallituksiin.
- Hallintosäännön 32 §:n mukaan aluevaltuusto päättää osakeyhtiön tai muun yhteisön perustamisesta.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Tuusulan sote-keskuksen sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,
2. hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat sekä
3. valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen palkkioista siten, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on enintään 200 euroa kokoukselta ja hallituksen jäsenen palkkio enintään 150 euroa kokoukselta ja palkkioiden osalta muutoin sovellettavan enintään hallintosäännön 6. Osan palkkiosääntö ehtoja.

Päätös

Konsernijaosto päätti lähettää asian uudelleen valmisteluun yksimielisesti sillä evästyksellä, että molempien kiinteistöyhtiöiden puheenjohtajuudet ovat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ja toisen kiinteistöyhtiön nimi ei ole Tuusulan sote-keskus.

Konsernijaosto, 24.02.2026, § 15

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 YJ KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 2 OS KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 3 PS KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 4 YJ Varuskunnanaukion pysäköinti_Konsernijaosto_24022026
- 5 PS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_Konsernijaosto_24022026
- 6 OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_Konsernijaosto_24022026
- 7 OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_päivitetty konsernijaosto 24022026

Oheismateriaali

- 1 Pöytäkirjan ote-Aluevaltuusto - 12.12.2024, klo 14_00

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja Tuusulan kunta rakennuttavat yhdessä Tuusulan sote-keskusta osoitteessa Rykmentin puistotie 7 sekä Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta. Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, hankintalaki) mukaisen kilpailutuksen lopputuloksena uudisrakennusten projektihoitoa toteuttavaksi on valittu YIT Rakennus Oy. Hanke on edennyt kehitysvaiheeseen, jonka jälkeen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ja Tuusulan kunnalla on optio siirtää hankkeen toteutusvaiheeseen.

Hyvinvointialueen omistuksen järjestämiseksi ja strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan yhteistyössä valmisteltu kahden yhtiön perustamista: Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 ja Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitos. Perustettavat yhtiöt toimivat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan määräysvallassa ja vastaavat hankkeen läpiviennistä sekä omistavat ja hallinnoivat sote-keskusta ja pysäköintilaitosta niiden valmistuttua. Aikataulullisesti yhtiöt on tarkoitettu perustaa siten, että ne vastaavat hankkeesta toteutusvaiheen alkamisesta lähtien, ja urakkasopimukset sekä muut sitoumukset siirretään yhtiöille.

Esityslistan liitteenä olevissa yhtiöiden perustamisasiakirjoissa (osakassopimus, perustamissopimus ja yhtiöjärjestys) määritellään muun muassa yhtiöiden toimiala, osakeomistus, hallinto, päätöksenteko sekä omistajaohjauksen periaatteet. Asiakirjat on laadittu osakeyhtiölain, hyvinvointialuetta sekä kuntaa koskevan lainsäädännön sekä hallintosääntöjen mukaisesti.

Perustamisasiakirjoissa on otettu huomioon Keski-Uudenmaan hyvinvointialuetta koskevat erityispiirteet kuten esimerkiksi se, että perustettavat yhtiöt eivät rahoita toimintaansa velalla. Molemmat perustajaosakkaat rahoittavat suoraan osuutensa hankkeen rakentamiskustannuksista. Ylläpitokustannukset rakentamisvaiheen jälkeen katetaan yhtiöiden perimillä vastikkeilla, joiden osalta erityisesti pysäköintilaitoksen

osalta lähtökohtana on kustannusneutraaliuus. Yhtiöiden perustamiseen sisältyy myös Tuusulan kunnan omistaman kiinteistön myynti Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 ja kiinteistön vuokraaminen Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitokselle. Kiinteistöihin liittyvät toimet voidaan tehdä sitten kun kiinteistöjen rajat ovat kehitysvaiheen aikana selvillä. Vastaavasti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan omistukseen tuleva osakekanta selviää kehitysvaiheen aikana suunnitteluratkaisun hyväksymisen yhteydessä.

Perustamisasiakirjoihin liittyen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan on vielä tarpeen yhdessä vahvistaa muun muassa hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkiot, nimetä hallituksen jäsenet sekä laatia tarkempi vastuu- ja kustannusjakotaulukko. Rakentamisvaiheessa hallituksen jäsenillä on olennainen rooli hankkeen edistämässä ja siten myös kokouspalkkiot voivat perustellusti olla suuremmat kuin rakentamisvaiheen jälkeen. Kuitenkin nyt perustettavassa kahden yhtiön mallissa kokouspalkkiot maksettaneen useimmiten kahteen kertaan hankkeen edistämisen edellyttäessä kummankin yhtiön päätöstä.

Yhtiöiden perustamisesta päättäminen, perustamisasiakirjojen hyväksyminen ja allekirjoitusvaltuuden myöntäminen ovat edellytys yhtiöiden myöhemmälle rekisteröimiselle ja toiminnan käynnistämiseksi.

Toimivalta

- Hallintosäännön 29 §:n mukaisesti konsernijaosto nimittää hyvinvointialueen ehdokkaat yhtiöiden hallituksiin.
- Hallintosäännön 32 §:n mukaan aluevaltuusto päättää osakeyhtiön tai muun yhteisön perustamisesta.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,
2. hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat sekä
3. valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen palkkioista siten, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on enintään 200 euroa kokoukselta ja hallituksen jäsenen palkkio enintään 150 euroa kokoukselta ja palkkioiden osalta muutoin sovellettavan enintään hallintosäännön 6. Osan palkkiosääntö ehtoja.

Kokouskäsittely

Esittelijän muutosehdotus:

- Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen **hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote** (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus)

Päätösesityksen kohta 3 muutetaan muotoon:

- valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden **Keusoten nimeämien** hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen **kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta** siten, **että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.**

Lisätään liitteeksi aluevaltuuston tekemä päätös yhtiöiden perustamisesta (otejakelu §69, aluevaltuusto 12.12.2024)

Muutettu kohta kokonaisuudessaan:

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

- *Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus)*
- perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,
- hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat
- valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden **Keusoten nimeämien** hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen **kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta** siten, **että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.**

Esittelijän muutettu ehdotus otettiin kokouksen pohjaehdotukseksi.

Päätös

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

Aluehallitus, 24.02.2026, § 11

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 YJ KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 2 OS KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 3 PS KKOy Rykmentin puistotie 7_Konsernijaosto_24022026
- 4 YJ Varuskunnanaukion pysäköinti_Konsernijaosto_24022026
- 5 PS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_Konsernijaosto_24022026
- 6 OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_AH_24_02_2026

Oheismateriaali

- 1 Pöytäkirjan ote-Aluevaltuusto - 12.12.2024, klo 14_00

KEUHDno-2026-585

Käsittely

Konsernijaosto, 24.2.2026 klo 13:00

§ 15 Rykmentin puistotie 7:n ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden perustaminen

Valmistelija

Eija Pitkanen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Perustelut

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja Tuusulan kunta rakennuttavat yhdessä Tuusulan sote-keskusta osoitteessa Rykmentin puistotie 7 sekä Varuskunnanaukion pysäköintilaitosta. Julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, hankintalaki) mukaisen kilpailutuksen lopputuloksena uudisrakennusten projektihoitajaksi on valittu YIT Rakennus Oy. Hanke on edennyt kehitysvaiheeseen, jonka jälkeen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ja Tuusulan kunnalla on optio siirtyä hankkeen toteutusvaiheeseen.

Hyvinvointialueen omistuksen järjestämiseksi ja strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan yhteistyössä valmisteltu kahden yhtiön perustamista: Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 ja Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitos. Perustettavat yhtiöt toimivat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan määräysvallassa ja vastaavat hankkeen läpiviennistä sekä omistavat ja hallinnoivat sote-keskusta ja pysäköintilaitosta niiden valmistuttua. Aikataulullisesti yhtiöt on tarkoitettu perustaa siten, että ne vastaavat hankkeesta toteutusvaiheen alkamisesta lähtien, ja urakkasopimukset sekä muut sitoumukset siirretään yhtiöille.

Esityslistan liitteenä olevissa yhtiöiden perustamisasiakirjoissa (osakassopimus, perustamissopimus ja yhtiöjärjestys) määritellään muun muassa yhtiöiden toimiala, osakeomistus, hallinto, päätöksenteko sekä omistajaohjauksen periaatteet. Asiakirjat on laadittu osakeyhtiölain, hyvinvointialuetta sekä kuntaa koskevan lainsäädännön sekä hallintosääntöjen mukaisesti.

Perustamisasiakirjoissa on otettu huomioon Keski-Uudenmaan hyvinvointialuetta koskevat erityispiirteet kuten esimerkiksi se, että perustettavat yhtiöt eivät rahoita toimintaansa velalla. Molemmat perustajaosakkaat rahoittavat suoraan osuutensa hankkeen rakentamiskustannuksista. Ylläpitokustannukset rakentamisvaiheen jälkeen katetaan yhtiöiden perimillä vastikkeilla, joiden osalta erityisesti pysäköintilaitoksen osalta lähtökohtana on kustannusneutraaliuus. Yhtiöiden perustamiseen sisältyy myös Tuusulan kunnan omistaman kiinteistön myynti Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 ja kiinteistön vuokraaminen Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitokselle. Kiinteistöihin liittyvät toimet voidaan tehdä sitten kun kiinteistöjen rajat ovat kehitysvaiheen aikana selvillä. Vastaavasti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan omistukseen tuleva osakekanta selviää kehitysvaiheen aikana suunnitteluratkaisun hyväksymisen yhteydessä.

Perustamisasiakirjoihin liittyen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ja Tuusulan kunnan on vielä tarpeen yhdessä vahvistaa muun muassa hallitusten jäsenten

rakentamisvaiheen kokouspalkkiot, nimetä hallituksen jäsenet sekä laatia tarkempi vastuu- ja kustannusjakotaulukko. Rakentamisvaiheessa hallituksen jäsenillä on olennainen rooli hankkeen edistämisessä ja siten myös kokouspalkkiot voivat perustellusti olla suuremmat kuin rakentamisvaiheen jälkeen. Kuitenkin nyt perustettavassa kahden yhtiön mallissa kokouspalkkiot maksettaneen useimmiten kahteen kertaan hankkeen edistämisen edellyttäessä kummankin yhtiön päätöstä.

Yhtiöiden perustamisesta päättäminen, perustamisasiakirjojen hyväksyminen ja allekirjoitusvaltuuden myöntäminen ovat edellytys yhtiöiden myöhemmälle rekisteröimiselle ja toiminnan käynnistämiseksi.

Toimivalta

- Hallintosäännön 29 §:n mukaisesti konsernijaosto nimittää hyvinvointialueen ehdokkaat yhtiöiden hallituksiin.
- Hallintosäännön 32 §:n mukaan aluevaltuusto päättää osakeyhtiön tai muun yhteisön perustamisesta.

Ehdotus

Esittelijä

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,
2. hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat sekä
3. valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen palkkioista siten, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on enintään 200 euroa kokoukselta ja hallituksen jäsenen palkkio enintään 150 euroa kokoukselta ja palkkioiden osalta muutoin sovellettavan enintään hallintosäännön 6. Osan palkkiosääntö ehtoja.

Kokouskäsittely:

Kokouskäsittely

Esittelijän muutosehdotus:

Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus)

Päätösesityksen kohta 3 muutetaan muotoon:

valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.

Lisätään liitteeksi aluevaltuuston tekemä päätös yhtiöiden perustamisesta (otejakelu § 69, aluevaltuusto 12.12.2024)

Muutettu kohta kokonaisuudessaan:

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

- Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus)
- perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,
- hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat
- valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.

Päätös

Konsernijaosto päätti esittää aluehallitukselle, että aluehallitus ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,.
2. hyväksyä liitteenä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.
3. valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
4. että Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Aluehallitus 24.2.2026 § 11**Ehdotus**

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Asia uudelleenkäsittelyssä 24.2.2026 konsernijaoston kokouksessa. Aluehallituksen päätösehdotus lisätään konsernijaoston kokouksen jälkeen.

Käsittely:

Konsernijaosto on kokoontunut käsittelemään asiaa 24.2.2026 klo 13 ja konsernijaoston ja esittelijän päätösehdotus aluehallitukselle on :

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosaakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,.

2. Hyväksyä liitteinä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.
3. Valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
4. että Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Päätös

Aluehallitus päätti ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,.
2. Hyväksyä liitteinä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.
3. Valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
4. että Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Aluevaltuusto, 12.03.2026, § 4

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkanen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 YJ KKOy Rykmentin puistotie 7_AV_12032026
- 2 OS KKOy Rykmentin puistotie 7_AV_12032026
- 3 PS KKOy Rykmentin puistotie 7_AV_12032026
- 4 YJ Varuskunnanaukion pysäköinti_AV_12032026
- 5 OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_AV_12032026
- 6 PS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti_AV_12032026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. Perustaa yhdessä Tuusulan kunnan kanssa Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Rykmentin puistotie 7 sekä Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen,.
2. Hyväksyä liitteinä olevat molempien yhtiöiden perustamisasiakirjaluonnokset sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat.

3. Valtuuttaa konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä.
4. että Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Varuskunnanaukion pysäköintilaitoksen hallituksen puheenjohtajan nimeää Keusote (osakassopimus kohta 5.3. Hallitus).

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 25.03.2026, § 19

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Pitkänen, projektipäällikkö, eija.pitkanen@keusote.fi

Liitteet

- 1 Konsernijaosto_25032026_OS KKOy Rykmentin puistotie 7
- 2 KOnsernijaosto_25032026_OS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti
- 3 Konsernijaosto_25032026_PS KKOy Rykmentin puistotie 7
- 4 Konsernijaosto_25032026_PS KKOy Varuskunnanaukion pysäköinti
- 5 Konsernijaosto_25032026_YJ KKOy Rykmentin puistotie 7
- 6 Konsernijaosto_25032026_YJ Varuskunnanaukion pysäköinti

Aluevaltuusto päätti kokouksessaan 12.3.2026 perustaa Keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt Rykmentin puistotie 7 ja Varuskunnanaukion pysäköintilaitos sekä valtuuttaa konsernijaoston hyväksymään lopulliset perustamisasiakirjat. Lisäksi aluevaltuusto valtuutti konsernijaoston päättämään yhtiöiden Keusoten nimeämien hallitusten jäsenten rakentamisvaiheen kokouspalkkioiden ja puheenjohtajan vuosipalkkioiden osalta siten, että taso on hyvinvointialueen konsernijaoston palkkiotaso ja muilta osin noudatetaan hyvinvointialueen palkkiosäännön määräyksiä. Konsernijaoston palkkiotaso on nyt viety asiakirjoihin.

Asiakirjoihin on lisäksi viety mahdollisuus nimetä osakeyhtiöiden hallituksiin kaksi henkilöä läsnäolo- ja puheoikeudella. Muutokset on merkitty asiakirjoihin punaisella värillä.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää:

1. hyväksyä osaltaan liitteenä olevat yhtiöiden perustamisasiakirjat
2. valtuuttaa tila- ja tukipalvelujohtajan viimeistelemään asiakirjat puuttuvien tietojen osalta

§ 20**Tietotilinpäättös 2025**

Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

§ 21**Vuoden 2025 tilinpäätös**

KEUHDno-2025-2303

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tilinpäätös 2025

Käsittely:

Rahoitus- ja talousjaosto, § 17,07.05.2025

Aluehallitus, § 99,13.05.2025

Aluevaltuusto, § 28,22.05.2025

Rahoitus- ja talousjaosto, § 24,12.06.2025

Aluehallitus, § 162,17.06.2025

Konsernijaosto, § 6,03.09.2025

Konsernijaosto, § 5,03.09.2025

Aluehallitus, § 185,16.09.2025

Aluehallitus, § 186,16.09.2025

Konsernijaosto, § 14,01.10.2025

Aluevaltuusto, § 70,02.10.2025

Aluehallitus, § 205,10.10.2025

Aluehallitus, § 218,04.11.2025

Konsernijaosto, § 30,26.11.2025

Aluehallitus, § 244,02.12.2025

Lainsäädäntö

Hyvinvointialuelain 117 §:n mukaan aluehallituksen on laadittava tilikaudelta (kalenterivuosi) tilinpäätös tilinpäätöstilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Hyvinvointialuelain 117 §:n mukaan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Hyvinvointialuelain 118 §:n mukaan sellaisen hyvinvointialueen, joka tytäryhteisöineen muodostaa konsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin hyvinvointialueen tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys konsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Hyvinvointiyhtymän tilinpäätös sekä hyvinvointialueiden tai hyvinvointialueen ja hyvinvointiyhtymän yhteisessä määräysvallassa olevan yhtiön tilinpäätös yhdistellään hyvinvointialueen konsernitilinpäätökseen. Tämä koskee myös hyvinvointialueiden ja kuntien yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiötä sekä hyvinvointialueiden ja valtion yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiöstä.

Hyvinvointialuelain 119 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys aluevaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista hyvinvointialueen ja konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi hyvinvointialueen tai konsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi on esitettävä selvitys hyvinvointialueen ottamien pitkäaikaisten lainojen lisäyksistä ja investoinneista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen toiminnan ja talouden toteutuminen vuonna 2025

Käyttötalous- ja tuloslaskelmaosat

Aluevaltuusto päätti vuoden 2025 talousarviosta 12.12.2024 § 70. Talousarviota muutettiin vuoden aikana kaksi kertaa, 22.5.2025 § 29 ja 2.10.2025 § 71.

Alkuperäisessä talousarviossa tilikauden tulos oli n. 0,02 Me ja talousarviomuutosten jälkeen tilikauden tulos oli -18,13 Me.

Hyvinvointialueen toimintakulut olivat valmistus omaan käyttöön -erä huomioiden n. 971,8 Me. Tästä oman palvelutuotannon osuus oli n. 666,2 Me, erikoissairaanhoidon n. 288,5 Me ja pelastustoimen n. 17,1 Me. Toimintatuottoja kertyi n. 124,1 Me, joten toimintakate oli n. -847,7 Me. Valtionrahoitusta saatiin n. 860,2 Me ja rahoitustuottoja ja -kuluja kertyi n. -0,6 Me, joten vuosikate oli n. 11,9 Me. Kun vuosikatteesta vähennetään suunnitelman mukaiset poistot n. 3,6 Me, on tilikauden tulos n. 8,3 Me.

Vuosina 2023 ja 2024 kertyi alijäämää yhteensä n. 133,1 Me, joten vuosien 2023-2025 kumulatiivinen alijäämä on yhteensä 124,9 Me. Voimassa olevan lainsäädännön mukaan vuonna 2023 ja sen jälkeen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Orpon hallitus on kuitenkin antanut esityksen, jonka mukaan alijäämien kattamisen määräaika pidennettäisiin hyvinvointialueen erillisestä

hakemuksesta vuoteen 2029 saakka. Tavoitteena on, että laki tulisi voimaan mahdollisimman pian keväällä 2026.

Oma palvelutuotanto

Omassa palvelutuotannossa toimintakate toteutui n. 16,8 Me muutettua ja n. 3,3 Me alkuperäistä talousarviota parempana. Vuoden aikana tehdyssä talousarviomuutoksessa omaan palvelutuotantoon kohdennettiin 13,5 Me:n (netto) lisämääräraha, koska erityisesti ikääntyneiden palveluissa asiakasmäärän kasvu oli talousarviossa arvioitua suurempi. Osa lisämäärärahasta kohdentui vammaisten palveluihin. Ikääntyneiden palvelujen kasvaneesta palvelutarpeesta huolimatta toteutuma alitti muutetun talousarvion. Toimintatuotot toteutuivat 20 Me muutettua talousarviota suurempina, josta n. 8,8 Me selittyy hankkeilla. Hankkeiden tuottoja ja kuluja ei sisältynyt budjettiin, koska suurimpaan osaan hankkeista ei sisältynyt omarahoitusosuutta eli niiden toimintakate oli nolla. Maksutuotot ylittyivät n. 4,4 Me ja kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli n. 15,4 %. Tasasuuruisiin maksuihin tuli 1.1.2025 alkaen ylimääräinen indeksitarkastus 22,5 %, mutta vuotuinen maksukatto ei noussut. Vuoden 2025 talousarviossa asiakasmaksujen korotuksen vaikutus arvioitiin varovaisuuden periaatteella, koska maksukaton leikkaamisvaikutusta oli vaikeaa arvioida. Suun terveydenhuollossa tehtiin jononpurkua ja siellä maksutuotot ylittyivät n. 3,2 Me ja olivat n. 3 Me suuremmat kuin edellisenä vuonna.

Erikoissairaanhoito

Erikoissairaanhoitoon tehtiin vuoden aikana talousarviomuutos, jossa toimintakuluja lisättiin 6 Me. Muutos perustui HUSilta saatuun ennusteeseen. Erikoissairaanhoidon toteutuma oli n. 8,5 Me muutettua talousarviota parempi. HUSin aiempien vuosien alijäämästä on tehty pakolliset varaukset kirjanpitolautakunnan ohjeistuksen mukaisesti vuosina 2023 ja 2024. Koska HUS kattoi vuoden 2024 alijäämän laskuttamatta sitä hyvinvointialueilta, voitiin varaus purkaa ja purku laski erikoissairaanhoidon kustannuksia n. 4 Me.

Pelastustoimi

Pelastustoimen talousarvio alittui n. 1,4 Me:lla.

Valtionrahoitus

Valtionrahoitus oli 859,7 Me alkuperäisessä talousarviossa. Hyvinvointialueiden rahoituslaskelmat muuttuivat vuoden aikana ja talousarviomuutoksessa valtionrahoituksen arviota muutettiin vastaavasti 860,2 Me:oon, joka oli myös vuoden 2025 toteutuma.

Rahoitustuotot ja -kulut

Alkuperäisessä talousarviossa rahoitustuottojen ja -kulujen netto oli -0,2 Me. Korkokulujen arvio osoittautui liian pieneksi ja talousarviota muutettiin siten, että

rahoitustuottojen ja -kulujen netto oli -0,65 Me. Toteutuma oli hieman muutettua talousarviota parempi. Hyvinvointialue ei ottanut vuoden aikana pitkäaikaista lainaa, mutta joutuu jatkuvasti turvautumaan tilapäisrahoitukseen.

Poistot ja arvonalentumiset

Talousarviossa poistojen määräksi arvioitiin 4,6 Me. Talousarviomuutoksessa poistoarviota pienennettiin 3,3 Me:oon. Toteutuma oli n. 3,6 Me.

Investointiosa

Alkuperäisessä talousarviossa investointien kokonaismäärä oli n. 15,2 Me. Talousarviomuutoksessa kokonaissummaa kasvatettiin n. 0,5 Me:lla, jotta investointien kokonaisuus vastaisi käytyjen lainanottovaltuusneuvottelujen loppusummaa. Investointien toteutuma oli n. 5,8 Me, joista n. 5,5 Me oli ICT-investointeja. Tuusulan sotekeskuksen investointiin oli vuodelle 2025 arvioitu 5 Me, mutta toteutuneet suunnittelukustannukset oli vain vajaat 0,3 Me, koska rakentaminen ei käynnistynyt vuonna 2025.

Rahoitusosa

Hyvinvointialueelle ei myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2025, mutta aluehallitus päätti hakea korotusta lainanottovaltuuteen. Neuvottelujen tuloksena lainanottovaltuutta myönnettiin 28,58 Me. Hyvinvointialue ei ottanut pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseen. Lyhytaikaista lainaa otettiin maksuvalmiuden turvaamiseen. Tilinpäätöshetkellä vuoden 2025 lopussa lyhytaikaista lainaa oli n. 90,4 Me, josta hyvinvointialuetodistuksia oli 72,0 Me ja tililimiittiä n. 18,4 Me.

Konsernitilinpäätös

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisö Uudenmaan työterveys Oy, hyvinvointiyhtymä HUS-yhtymä, osakkuusyhteisö Uudenmaan Vammaispalvelut Oy sekä ns. yhteisessä määräysvallassa olevat yhtiöt Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy, DigiFinland Oy sekä Maakuntien tilakeskus Oy.

Konsernin toimintatuotot olivat n. 437,7 Me, toimintakulut n. 1,3 mrd. euroa, osuus osakkuusyhteisöjen voitosta n. 0,2 Me ja toimintakate n. -827,4 Me. Konsernin tilikauden tulos oli n. 10,7 Me ja tilikauden ylijäämä n. 10,4 Me. Vuonna 2024 tilikauden alijäämä oli n. 65,4 Me.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää:

- merkitä tiedoksi vuoden 2025 tilinpäätöksen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus päättää

-
- esittää aluevaltuustolle, että tilikauden ylijäämä 8.251.418,06 euroa siirretään taseeseen omaan pääomaan yli-/alijäämätilille
 - allekirjoittaa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jättää tilinpäätöksen tilintarkastajien tarkastettavaksi
 - saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan käsittelyyn jälkeen edelleen aluevaltuuston käsiteltäväksi
 - oikeuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään tilinpäätökseen teknisluonteisia korjauksia ja tarkistuksia.

§ 22**Vuoden 2025 käyttösuunnitelman toteutumisvertailu**

KEUHDno-2025-2303

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Käyttösuunnitelman toteutumisvertailu 2025

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2025 käyttösuunnitelman kokouksessaan 25.2.2025 § 28. Käyttösuunnitelmaa on muutettu kerran, 17.6.2025 § 161.

Käyttösuunnitelman toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan aluehallitukselle osavuosikatsauksen ja tilinpäätöksen aikataulussa. Liitteenä on esitetty käyttösuunnitelman toteutumisvertailu ajalta 1.1.-31.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi vuoden 2025 käyttösuunnitelman toteutumisvertailun
- esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi vuoden 2025 käyttösuunnitelman toteutumisvertailun.

§ 23**Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen 2026-2029**

KEUHDno-2024-1176

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivitys 2026-2029

Käsittely:

Rahoitus- ja talousjaosto, § 11,21.03.2024

Aluehallitus, § 67,26.03.2024

Aluevaltuusto, § 25,04.04.2024

Rahoitus- ja talousjaosto, § 13,17.04.2025

Aluehallitus, § 84,22.04.2025

Hyvinvointialuelainsäädännön mukaan (611/2021) hyvinvointialueen tulee kattaa talouden alijäämä vuoden 2026 loppuun mennessä. Maan hallitus on antanut esityksen, jonka mukaan hyvinvointialueelle voidaan hakemuksesta antaa pidennystä alijäämän kattamisaikaan vuoden 2029 loppuun. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taseessa oleva kumulatiivinen alijäämä on 125 Me, joka aluevaltuuston tekemän linjauksen mukaan tulee katetuksi vuoden 2029 loppuun mennessä.

Hyvinvointialueesta annetun lain 15.1. §:n mukaan valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei saanut valtioneuvoston päätöksen mukaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026. Aluehallitus päätti käynnistää loppuvuodesta 2025 lainanottovaltuusneuvottelut valtion kanssa ja tämän seurauksena valtioneuvosto päätti 19.2.2026 muuttaa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuutta vuoden 2026 osalta. Lainanottovaltuus vuodelle 2026 on 75,385 Me. Lainanottovaltuuden muuttamiselle asetettiin ehdoksi aluehallituksen 22.4.2025 hyväksymän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen 15.4.2026 mennessä. Ohjelman tulee varmistaa hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn pitkällä aikavälillä ja turvata lakisääteiset palvelut. Ohjelman tulee sisältää palvelujen taloudellisuutta ja tuottavuutta parantavat toimenpiteet ja niiden mitattavissa olevat taloudelliset vaikutukset.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivitys vuosille 2026–2029 sisältää suunnitelman sopeuttaa taloutta n. 89 Me:lla, jotta kertynyt alijäämä, 125 Me, tulee katetuksi. Merkittävimmät sopeutustoimenpiteet kohdistuvat pääosin henkilöstökuluihin sekä palvelujen ostoihin. Vuodet 2028 ja 2029 esitetään ylätasoisemmilla tavoitteilla, jotka tarkentuvat tulevissa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksissä sekä taloussuunnitelmissa valtionrahoituksen vuosittaisen tason tarkentuessa. Päivitetyssä ohjelmassa valtionrahoituksesta on käytetty vm:n 18.12.2025 julkaisemia painelaskelmatietoja sekä vuoden 2029 osalta aiemmin, 26.6.2025 julkaistuja tietoja.

Liitteenä päivitetty tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma ja siihen liittyvät laskelmat.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että se

- hyväksyy tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen
- valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään taloudellisuus- ja tuottavuusohjelmaan liittyvät tekniset tarkennukset VM:n pyyntöjen/ohjeiden mukaisesti.

§ 24**Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakassopimuksen hyväksyminen**

KEUHDno-2026-914

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 uusi_osakassopimus_puro_tekstiilihuoltopalvelut_oy_19032026

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy toimittaa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle pesula- ja tekstiilihuoltopalveluita. Hyvinvointialueen omistusosuus on tällä hetkellä 0,021 %. Valtioneuvosto on antanut 5.2.2026 eduskunnalle esityksen laiksi julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain muuttamisesta ja siihen liittyviksi laeiksi (HE 2/2026 vp). Esityksellä on tarkoitus toteuttaa hallitusohjelman hankintalakiin liittyvät tavoitteet. Esityksellä tiukennetaan sidosyksiköitä koskevaa sääntelyä, ja tehdään eräitä muutoksia hankintoja koskeviin menettelyihin (mm. velvoite hankinnan jakamisesta osiin, velvollisuus keskeyttää hankinta saataessa vain yksi tarjous ym.).

Sidosyksiköllä tarkoitetaan hankintalain 15 §:n mukaan hankintayksiköstä muodollisesti erillistä ja päätöksenteon kannalta itsenäistä yksikköä, johon hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa. Lisäedellytyksenä on, että yksikkö saa harjoittaa enintään viiden prosentin ja enintään 500 000 euron osuuden liiketoiminnastaan muiden tahojen kuin niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Sidosyksikössä ei myöskään saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa. Hankintayksikön hankintoihin sidosyksiköltä ei sovelleta hankintalakia.

Hankintalakia koskevassa hallituksen esityksessä edellä kuvattua sääntelyä tiukennetaan siten, että hankintayksikön tulisi omistaa sidosyksiköstä vähintään 10 %. Tämän vaatimuksen lisäksi edellytetään edelleen määräysvallan käyttämistä yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa.

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy keskittyy jatkossa strategiansa ja osakassopimuksensa mukaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon tekstiilihuoltopalveluihin. Yhtiö on edistänyt vapaaehtoisia järjestelyjä korvaavien tekstiilihuoltoratkaisujen löytämiseksi sen kuntaomistajille (pl. Helsinki) ja tähän liittyen omistuksesta luopumiseksi. Tämän lisäksi yhtiössä tulee tehtäväksi omistusjärjestelyjä siten, että kaikilla sote-omistajilla on vähintään 10 %:n osakeomistus yhtiöstä. Tämä edellyttää, että yhtiön nykyiset pääomistajat, eli HUS-yhtymä ja Varsinais-Suomen hyvinvointialue myyvät omaa omistustaan muille sote-omistajille.

Aluehallitus 4.11.2025 § 225 päätti, että omistusosuutta Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:ssä voidaan kasvattaa tarvittaessa 10 %:n saakka. Tämän jälkeen hallitus on antanut esityksensä hankintalain uudistuksesta.

HUS-yhtymähallitus on 2.3.2026 § 32 päättänyt myydä enintään 40 333 Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osaketta yhtiön osakkaina oleville hyvinvointialueille ja Helsingin kaupungille yhtiön viimeksi vahvistetun tilinpäätöksen perusteella lasketulla

substanssiarvolla (tällä hetkellä 22,71 euroa osakkeelta). Osakekauppojen edellytykseksi on asetettu, että yhtiöön jäävät osakkaat ja yhtiö allekirjoittavat päivitetyn osakassopimuksen.

Päivitetty osakassopimus

Yhtiön päivitettyä osakassopimusta on valmisteltu em. lähtökohdista syksyllä 2025 yhtiön sote-sektoria edustavien omistajien välillä, joita ovat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen lisäksi HUS-yhtymä, Varsinais-Suomen hyvinvointialue, Helsingin kaupunki, Satakunnan hyvinvointialue, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue, Kymenlaakson hyvinvointialue ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue.

Osakassopimuksen kohdassa 7 sovitaan, että osakkaat sitoutuvat hankkimaan tarvitsemansa sosiaali- ja terveydenhuollon tekstiilihuoltopalvelut yhtiöltä, paitsi jos yhtiö ei kykene järjestämään tiettyä palvelua tai se olisi kohtuutonta yhtiön kannalta, tai jos yhtiö ei pysty toimittamaan palvelua sopimuksessa tarkemmin kuvatun kokonaistaloudellisen edullisuuden vaatimuksen mukaisesti, taikka muusta painavasta syystä. Koska tekstiilihuoltopalvelujen tuotanto perustuu mittakaavaetuihin ja palveluvolyymiin, on hankintojen keskittäminen tärkeää. Sopimuskirjauksella ehkäistään perusteetonta osaoptimointia.

Kohdassa 8.4 kuvataan hallituksen kokonpanon muodostuminen, joka sopimuksessa kytketään ostovolyymiin. Tiivistetysti osakassopimuksen mukaan neljä yhtiön palveluita eniten käyttävää osakasta saavat kukin nimetä yhden hallituksen jäsenen. Lisäksi muut Länsi-Suomen yhteistyöalueelta olevat osakkaat nimeävät yhteisesti yhden hallituksen jäsenen ja muut Etelä-Suomen yhteistyöalueelta olevat osakkaat nimeävät yhteisesti yhden hallituksen jäsenen. Ostovolyymiltaan suurin osakas nimeää hallituksen puheenjohtajan ja toiseksi suurin hallituksen varapuheenjohtajan. Ostovolyymeja arvioidaan edellisen tilikauden ostojen perusteella jälkikäteen.

Lisäksi osakassopimuksen kohdassa 12.1.2 sovitaan siitä, että osakas voi luopua yhtiön palvelujen käytöstä sopimuksessa kuvatun menettelyn mukaisesti ja tarjota osakkeitaan muiden omistajien lunastettavaksi. Osakassopimuksen mukaan lunastushintana on tällöin osakkeen substanssiarvo. Luopuvan osakkaan riskinä on, että muut osakkaat eivät lunasta osakkeita. Lunastusvelvollisuudesta ei toisaalta voida sopia, koska osakkaiden investointikyvykyys riippuu kulloinkin hyväksytystä investointisuunnitelmasta.

Myyntiprosessin toteuttaminen

Tavoitteena on toteuttaa kevään 2026 aikana järjestelyt, joissa yhtiön osakkaina olevat hyvinvointialueet ja Helsingin kaupunki hankkivat muilta osakkailta yhtiön osakkeita siten, että kunkin osakkaana olevan hyvinvointialueen ja Helsingin kaupungin omistusosuus on vähintään 10 %. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että HUS, Varha ja osakkaina vielä olevat kunnat ja kaupungit sekä yhteisöt myyvät osakkeitaan muille tahoille.

Pyrkimyksenä on, että kevään 2026 aikana pidettävässä yhtiökokouksessa valittaisiin yhtiölle jo uuden osakassopimuksen mukainen hallitus. Alustavasti on suunniteltu, että yhtiökokous pidettäisiin kesäkuussa. Yhtiökokouskutsu tulee antaa vähintään neljä viikkoa ennen yhtiökokousta. Uuden osakassopimuksen olisi perusteltua tulla voimaan, ja osakesiirrot niin ikään merkittynä osakasluetteloon ennen kokouskutsun antamista. Jos esimerkiksi yhtiökokous järjestettäisiin keskiviikkona 17.6.2026, olisi takaraja osakekaupoille, kauppahinnan maksulle ja osakassopimuksen

allekirjoittamiselle tiistaina 19.5.2026. Tällöin em. päätöksiä koskevat päätöspöytäkirjat tulisi asettaa nähtäville viimeistään maanantaina 27.4.2026 lainvoimaisuuden saavuttamiseksi kaupantekoon mennessä.

Yhtiö on käynyt keskusteluja osakkaina olevien kuntien, kaupunkien (pl. Helsinki), yhtiöiden ja säätiön kanssa omistuksesta luopumisesta siten, että nämä myyvät osakkeensa jollekin yhtiön osakkaana jatkavalle hyvinvointialueelle, ja myyntiprosessit kaikkien näiden osalta ovat valmistelussa. Tavoitteena on, että luopuvat osakkaat tekisivät tarvittavat myyntipäätökset maaliskuun aikana.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on alkuvuoden aikana ostanut 4 osaketta Oulunkylän kuntoutuskeskussäätiöltä ja 21 osaketta Uudeltakaupungilta. Lisäksi kaupungat ovat meneillään 21 Sipoon kunnan omistamasta osakkeesta.

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallitus tekee hyvinvointialueen sopimukset, ellei hallintosäännössä ole toisin määrätty.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että hallitus päättää hyväksyä

1. liitteenä olevan päivitetyn Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakassopimuksen.
2. enintään 9912 Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakkeen hankinnan yhtiön osakkaina olevilta hyvinvointialueilta, HUS-yhtymältä tai Helsingin kaupungilta.

§ 25**Edustajan nimeäminen ja toimiohjeiden antaminen /Uudenmaan Työterveys Oy:n
varsinainen yhtiökokous13.4.2026**

KEUHDno-2026-1495

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet1 UMTT yhtiökokouskutsu 13.4.26.pdf
Verkkojulkisuus rajoitettu

Uudenmaan Työterveys Oy on kutsunut osakkeenomistajat varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään maanantaina 13. huhtikuuta 2026 kello 11.00 Teams-etäkokouksena. Virallisille yhtiökokousedustajille lähetetään osallistumislinkki. Ilmoittautumiset pyydetään toimittamaan kokoukseen sähköpostilla yhtiön toimitusjohtajalle.

Yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen, kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja kahden ääntenlaskijan valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Työjärjestyksen hyväksyminen
6. Kokoukseen osallistuvien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
7. Vuoden 2025 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen esittäminen
8. Tilinpäätöksen vahvistaminen
9. Taseen osoittaman voiton käyttäminen
10. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen
12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
13. Hallituksen puheenjohtajan valitseminen
14. Hallituksen jäsenten valitseminen
15. Tilintarkastajien palkkiosta päättäminen
16. Tilintarkastajien lukumäärästä päättäminen
17. Tilintarkastajien valitseminen

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on hallituksessa kolme paikkaa ja puheenjohtajan paikka. Hallituksen puheenjohtajan erottua tehtävästään, tulee hänen tilalleen nimetä uusi ehdokas.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä tiedoksi Uudenmaan Työterveys Oy:n yhtiökokouskutsun.
2. nimetä 13.4.2026 yhtiökokoukseen edustajaksi hallintojohtaja Petja Harakan

-
3. antaa toimiohjeen noudattaa kokouksen pohjaehdotuksia ja nimetä uuden ehdokkaan yhtiön hallituksen jäseneksi ja puheenjohtajaksi.

Tiedoksi

UMTT Oy, nimetty ehdokas ja edustaja

§ 26**Muut asiat**

Huhtikuun ylimääräisen kokouksen ajankohdan ja paikan päättäminen.